

**ONDERNEMINGSPLAN FLUVIUS LIMBURG 2019-2024****INLEIDING**

Dit ondernemingsplan 2019-2024 voor Fluvius Limburg, erkend distributienetbeheerder voor elektriciteit en aardgas, is opgesteld in uitvoering van artikel 70 van het Vlaams Decreet van 6 juli 2001 houdende de Intergemeentelijke Samenwerking.

Bij de opstelling van dit ondernemingsplan wordt uitgegaan van een aantal interne en externe factoren die het beleid van de bestuursorganen van de distributienetbeheerder tijdens de komende bestuursperiode 2019-2024 mee zullen bepalen, met name:

- de huidige wet- en regelgeving op Europees, federaal en Vlaams niveau, zowel wat betreft de energiedistributie als wat betreft de intergemeentelijke samenwerking in het algemeen en de opdrachthoudende verenigingen in het bijzonder;
- diverse Europese, federale en gewestelijke initiatieven op het vlak van wet- en regelgeving die momenteel op stapel staan en die een impact zouden kunnen hebben op de activiteiten van Fluvius Limburg;
- de huidige stand van de technologie voor de distributie van elektriciteit en aardgas, evenals de evoluties die zich momenteel in deze sector aftekenen;
- de beleidslijnen en de strategie voor de werkmaatschappij van de distributienetbeheerder, zoals die door de aandeelhouders van de vennootschap (dus ook Fluvius Limburg) worden uitgestippeld.

## **OVERZICHT VAN DE INHOUD**

### **A. Ondernemingsplan**

1. Nieuwe structuren voor de bestuursorganen van Fluvius Limburg en haar werkmaatschappij	3
2. De filialen van de werkmaatschappij	4
3. Wet- en regelgeving	5
4. Maatschappelijk draagvlak	6
5. Verhouding met de regulator	6
6. Financieel beleid	7
7. Minder hinder-beleid	7
8. Intern beleid	8
9. Exploitatiebeleid: doordachte technologische innovatie en gericht investeren	8
10. Klantenbeleid	9
11. REG-beleid	9
12. Rioleringsbeleid	9
13. Beleid kabelnetwerk	10
14. Een doelgericht innovatiebeleid	10
a. Fiber-to-the-Home	
b. Warmte	
c. Spin-ins	
d. Databeheer	

### **B. Cijfermatige bijlagen** 11

1. Resultatenrekening elektriciteit
2. Resultatenrekening aardgas

## **A. Ondernemingsplan**

### **1. Nieuwe structuren voor de bestuursorganen van Fluvius Limburg en haar werkmaatschappij**

De Vlaamse regering heeft in 2017 duidelijk aangegeven welke richting ze met de energiedistributie in Vlaanderen wil inslaan.

De twee visienota's (Enerzijds de visienota "De toekomstvisie voor de distributienetbeheerders en hun werkmaatschappijen en de financieringsintercommunales in het licht van een decentrale, CO2-arme energievoorziening" en anderzijds de visienota "Algemene principes voor de stroomlijning van (inter)gemeentelijke participaties") die de Vlaamse regering in 2017 heeft goedgekeurd, en het nieuwe Decreet Lokaal Bestuur, vormen daarvoor de basis.

De voornoemde visienota's vonden hun vertaling in de aanpassing van het Energiedecreet en Energiebesluit en de afkondiging van het Decreet over Lokaal Bestuur.

Alle OV/DNB's hebben hun statutaire duur in 2018 verlengd en zullen tot 29 maart 2037 de hun door de gemeenten toevertrouwde opdrachten kunnen uitvoeren.

Naar organisatiestructuur zullen uiterlijk tegen 1 januari 2021 alle Opdrachthoudende Verenigingen/Distributienetbeheerders (OV/DNB's) geografisch aaneengesloten distributiegebieden vormen. Alle gemeenten zullen vanaf die datum ook slechts één DNB hebben voor de activiteiten elektriciteit en aardgas. De voorbereiding en het overleg ter realisatie van deze verplichte hertekening van het energielandschap starten in het eerste semester met de betrachting om zo mogelijk in de Buitengewone Algemene Vergaderingen van december 2019 tot de goedkeuring en formalisering ervan te kunnen beslissen. Door dit verhaal zijn een 40-tal gemeenten verspreid over 8 OV/DNB's betrokken. Naast de verplichte 'hertekening' worden de mogelijkheden om op 'vrijwillige' basis via fusie tot bijkomende vereenvoudiging en synergie te komen ook onderzocht.

Intussen zullen bij de hersamenstelling van de bestuursorganen alle OV/DNB's beheerd via Fluvius SO een identieke en vereenvoudigde governancestructuur hebben. Globaal zal het aantal mandaten daardoor nogmaals fors worden gereduceerd binnen het distributienetbeheer in Vlaanderen. Door de effectief toegepaste genderbepaling dragen onze OV/DNB hun steentje bij aan de versterking van de diversiteit binnen de bestuursorganen.

Via een code van goed bestuur zullen binnen de algemene en bestuurlijke werking van de OV/DNB's de modaliteiten voor een neutraal, correct, evenwichtig en respectvol functioneren worden geborgd.

De op 1 juli 2018 gerealiseerde fusie van Eandis System Operator en Infrac cvba tot Fluvius System Operator, tot 'de' unieke werkmaatschappij, biedt perspectief op een geüniformeerde werking binnen gans Vlaanderen inzake netbeheer en aanverwante diensten. Dit ten dienste van onze opdrachtgevers de gemeenten alsook voor de individuele inwoners. Tegen einde 2022 betrachten we de afronding van de integratie van beide ex-werkmaatschappijen en beogen we de realisatie van een recurrent jaarlijks synergie-effect van 110 miljoen euro t.o.v. van 2016 dat geldt als referentiejaar. De nodige investeringen en voorbereidingen om dit alles te realiseren zijn reeds opgestart. Ook voor de jaren ná 2022 streeft Fluvius SO naar de meest efficiënte vorm van organisatie en functioneren. Vanaf 7 februari 2019 zijn we als Fluvius System Operator effectief gestart naar het brede publiek toe en verdwijnen de oude werknamen van Eandis en Infrac definitief uit het straatbeeld.

Fluvius System Operator stelt zich op als een multi-utility werkmaatschappij ten dienste van haar opdrachtgevers om op vlak van alle netinfrastructuur en lokaal verbonden activiteiten te streven naar de groots mogelijke synergie bij de exploitatie en het beheer ervan. Dit moet ertoe leiden dat

in het belang van de gemeenten en haar inwoners de hinder verder beperkt wordt en de dienstverlening verder kan worden geoptimaliseerd.

Het bedrijf wil uitgroeien tot hét vooraanstaand multi-utility bedrijf voor Vlaanderen. De kennis en expertise die aanwezig was bij Eandis System Operator en Infrac op het vlak van energiedistributie (gas en elektriciteit), riolering en kabelnetwerkinfrastructuur vormen de basis waarop deze ambitieuze missie zal worden nagestreefd.

## **2. De filialen van de werkmaatschappij**

Voor het klantencommunicatiecentrum **De Stroomlijn** zien we een tweevoudige uitdaging voor de komende bestuursperiode. Aan de ene kant zal De Stroomlijn op een gepaste wijze moeten inspelen op wijzigingen in de communicatiepatronen bij het brede cliënteel. Nieuwe kanalen (sociale media en andere), maar ook nieuwe verwachtingspatronen bij de eindverbruiker inzake bereikbaarheid en snelheid van respons zullen ongetwijfeld het beleid van De Stroomlijn sterk beïnvloeden. Anderzijds wil De Stroomlijn groeien als een kwalitatief hoogstaand communicatiecentrum voor netgebonden nutsbedrijven; de totstandkoming van Fluvius is daarbij een voor de hand liggende uitdaging.

De doelstelling voor **Atrias** is onveranderd. Dit filiaal van de Belgische distributienetbeheerders moet op termijn functioneren als een uiterst betrouwbare en efficiënte draaischijf voor het volledige dataverkeer tussen alle marktpartijen (leveranciers, netbeheerders) op de Belgische energiemarkt. Een state-of-the-art informaticaplatform vormt de basis voor de Atrias-activiteiten. Alle betrokkenen beseffen dat de uitdaging voor Atrias zeer complex is en een belangrijke investering vergt. Niettemin is en blijft een vlotte werking van Atrias absolute voorwaarde voor een efficiënt georganiseerde energiemarkt in gans België. Fluvius Limburg zal er op toezien dat tijdens de komende bestuursperiode al het nodige gedaan wordt om de realisatie van een centraal aangestuurd dataplatform dienstig voor de marktwerking een succes te maken.

**Synductis** zal voor Fluvius Limburg en haar werkmaatschappij de veruitwendiging blijven van het streven naar een actief minder-hinderbeleid. De groei van Synductis van de voorbije jaren, zowel wat betreft het aantal betrokken partijen als wat betreft de projecten die onder de Synductis-noemer gerealiseerd worden, willen we in de komende bestuursperiode onverminderd doortrekken. De aanpak van Synductis zal blijven openstaan voor alle geïnteresseerde nutsbedrijven die op een geëngageerde wijze willen meewerken aan de coördinatie van de planning en uitvoering van infrastructuurwerken op het openbaar domein in Vlaanderen.

Eandis System Operator en Infrac hadden reeds in 2016 met de oprichting van hun gezamenlijk filiaal **Warmte@Vlaanderen** aangegeven dat zij bereid zijn een rol te spelen in de ontwikkeling van de warmte-activiteit in Vlaanderen. Warmte wordt gezien als een valabel en milieuvriendelijk alternatief voor gasdistributie mits de plaatselijke omstandigheden een kosten- en energie-efficiënte bouw en uitbating van een warmtenet toelaten. Begin 2018 werd evenwel beslist het filiaal Warmte@Vlaanderen cvba te ontbinden en in vereffening te stellen. De Opdrachthoudende Verenigingen, als asset-owners, zetten via Fluvius System Operator die optreedt als warmtenetbeheerder, intussen de warmteactiviteiten verder ten behoeve en op verzoek van de gemeenten voor projecten waarin zij betrokken zijn.

Verdere gesprekken met andere belanghebbenden, de energieregulator en de bevoegde overheden zullen verduidelijken welke rol is weggelegd voor de distributienetbeheerders en/of hun werkmaatschappij in het activiteitendomein 'warmte'.

### **3. Wet- en regelgeving**

Energie is een domein waar de technologische en maatschappelijke evoluties zeer frequent, snel en ingrijpend zijn. Daarom ontwikkelen de wetgevers op verschillende niveaus (Europees, federaal en Vlaams) voortdurend initiatieven om de energiesector, ook wat betreft de distributie van energie, aan te passen en te hervormen.

Zoals in het verleden blijft compliance (d.w.z. de strikte naleving van alle toepasselijke wettelijke, decretale en regulatoire bepalingen) ook in de komende legislatuur een beleidsprioriteit voor Fluvius Limburg en haar werkmaatschappij. Dit is een absolute minimumvereiste om de opdrachten die aan de distributienetbeheerders en hun werkmaatschappij zijn toevertrouwd, met succes te kunnen volbrengen. Binnen de diverse beleidsorganen van de Fluvius Economische Groep (en meer in het bijzonder het Auditcomité bij de werkmaatschappij en haar interne auditedienst) zullen alle passende middelen worden ingezet om compliance te allen tijde te kunnen evalueren en garanderen.

Op het Europees beleidsniveau zal de komende jaren blijvend aandacht worden geschonken aan energie-efficiëntie en de klimaatdoelstellingen. De lidstaten van de Europese Unie hebben eind 2017 in het zogeheten Energiepakket nieuwe doelstellingen geponeerd. Tegen 2030 moet minstens 27% van het Europese energieverbruik uit groene energie komen en er moet tegen het jaar 2030 een energiebesparing van 30% gerealiseerd zijn. Tegen 2050 moet Europa zelfs CO<sub>2</sub>-neutraal kunnen zijn.

Het is de taak van de diverse Belgische overheden om deze Europese doelstellingen in de praktijk te realiseren. Het moge duidelijk zijn dat de distributienetbeheerders hier een grote rol kunnen en moeten in spelen.

Op nationaal vlak zal vooral het Energiepact tussen de gewesten en de federale overheid als concretisering van een gemeenschappelijke energievisie aandacht opeisen.

In Vlaanderen is het zeer waarschijnlijk dat het toekomstig energiebeleid wordt gestuurd vanuit de principes die zijn vastgelegd in de visienota “De toekomstvisie voor de distributienetbeheerders en hun werkmaatschappijen en de financieringsintercommunales in het licht van een decentrale, CO<sub>2</sub>-arme energievoorziening”. Zie voor een bespreking rubriek 1 ‘*Nieuwe structuren voor de bestuursorganen van Fluvius Limburg en haar werkmaatschappij*’ hierboven.

### **4. Maatschappelijk draagvlak**

De voorbije jaren zijn de distributienetbeheerders voor elektriciteit en gas, hun werkmaatschappijen en hun activiteiten vaak in het nieuws geweest. Energie is dan ook een prominent maatschappelijk fenomeen geworden. Daarom is het belangrijk dat er tijdens de komende bestuursperiode een voldoende en duurzaam draagvlak is waarop Fluvius Limburg kan bouwen om haar activiteiten te ontplooiën.

Vanuit die bekommernis zullen Fluvius Limburg en Fluvius System Operator al hun beleidsbeslissingen maximaal toetsen aan ethische, milieugebonden en sociale criteria.

Dit beleidsvoornemen sluit naadloos aan bij een bredere beweging die is op gang gekomen met het besef dat concrete en urgente actie noodzakelijk is om de negatieve effecten van de klimaatverandering tegen te gaan. Begrippen als klimaatactie, CO<sub>2</sub>-neutraliteit, duurzaamheid, circulaire economie en andere zijn intussen gemeengoed geworden. Maar vooral sinds het klimaatakkoord van Parijs (2015) en de afkondiging door de Verenigde Naties van hun 17 Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen<sup>1</sup>, heeft deze bewustwording nog aan kracht gewonnen.

---

<sup>1</sup> Deze 17 doelstellingen – ook wel gekend onder hun Engelse benaming Sustainable Development Goals (SDG) – zijn: (1) geen armoede (2) geen honger (3) goede gezondheid en welzijn (4) kwaliteitsonderwijs (5)

Enkele van deze doelstellingen hebben een rechtstreekse impact op het activiteitenterrein van Fluvius Limburg en Fluvius System Operator. En alhoewel deze 17 doelstellingen een wereldwijde ambitie vertolken, zullen vele initiatieven vanuit het lokale niveau moeten worden genomen. Fluvius Limburg en Fluvius System Operator willen de lokale besturen een helpende hand reiken om hun eigen doelstellingen (denk maar aan het engagement dat vele gemeentebesturen hebben opgenomen in het kader van de Burgemeestersconvenanten) te realiseren.

## **5. Verhouding met de regulator**

De relatie van de distributienetbeheerders en hun werkmaatschappij tot de energieregulator VREG zal in belangrijke mate mee het welslagen van het beleid van Fluvius Limburg bepalen. Volgende uitdagingen kondigen zich vandaag al aan: een nieuwe tariefperiode vanaf 2021, de invoering van een capaciteitstarief, de introductie van kwaliteitsaspecten in de onderliggende parameters voor de tariefbepaling, de aanpak van objectieveerbare regionale verschillen, en de invoering van de digitale meter.

In al deze projecten zal een correct en duurzaam evenwicht moeten worden gevonden tussen de rechtmatige belangen van de eindverbruiker, de distributienetbeheerder en haar werkmaatschappij, de lokale besturen als aandeelhouders van Fluvius Limburg, andere energieactoren en de bredere samenleving.

Wellicht zal de regulator nog scherper dan vandaag toezien op de geïntegreerde werkmaatschappij, aangezien in die nieuwe constellatie de regulator geen benchmarks meer kan uitvoeren tussen twee verschillende werkmaatschappijen binnen Vlaanderen maar enkel nog met vergelijkbare entiteiten uit een ander wetgevend en regulatorisch kader.

## **6. Financieel beleid**

Voor Fluvius Limburg en de andere distributienetbeheerders blijft het essentieel dat hun financiële belangen maximaal kunnen gevrijwaard blijven, ook in de bestuursperiode 2019-2024. Het sleutelement daartoe is het gereguleerde distributienettarief, aangezien dit de hoofdbron van inkomsten voor de DNB's uitmaakt. Het distributienettarief moet een evenwicht vinden tussen verschillende belangen: de eindverbruikers (particulieren en bedrijven groot en klein) vragen een betrouwbare en kwalitatief uitstekende dienstverlening aan een zo laag mogelijk tarief, de aandeelhouders van Fluvius Limburg vragen terecht een voldoende vergoeding voor de ingebrachte kapitalen en Fluvius Limburg is vragende partij voor een correcte toepassing in de praktijk van alle wettelijk vastgelegde algemene tariefprincipes. Dit laatste betekent dat het toegekende tarief moet toelaten de rechtmatige kosten van Fluvius Limburg volledig te dekken en blijvend te investeren in een degelijk uitgebouwde netinfrastructuur met voldoende ruimte voor innovatie. Dit alles zal voor Fluvius Limburg en haar werkmaatschappij de leidraad blijven in hun contacten met de regulator over tariefaangelegenheden. De komende bestuursperiode 2019-2024 strekt zich uit over twee tariefperiodes: de huidige tariefperiode die afloopt eind 2020 en de daaropvolgende tariefperiode 2021-2024.

Het is evident dat de financiering van de activiteiten van Fluvius Limburg, en de andere distributienetbeheerders uit de toekomstige Fluvius Economische Groep, ook tijdens de volgende bestuursperiode een permanent beleidsitem zal zijn. Er staan immers grote projecten op stapel die aanzienlijke investeringsbedragen zullen vereisen: de uitrol van de digitale meter, de verdere uitbouw van het rioleringsnetwerk, investeringen in de kabelnetinfrastructuur en eventueel een

---

gendersgelijkheid (6) schoon water en sanitair (7) betaalbare en duurzame energie (8) eerlijk werk en economische groei (9) industrie, innovatie en infrastructuur (10) ongelijkheid verminderen (11) duurzame steden en gemeenschappen (12) verantwoorde consumptie en productie (13) klimaatactie (14) leven in het water (15) leven op het land (16) vrede, veiligheid en sterke publieke diensten (17) partnerschap om doelstellingen te bereiken.

glasvezelproject (FTTH), de ombouw van laag- naar hoogcalorisch gas in een belangrijk deel van het Vlaamse gasdistributienet, ....

Daarnaast is er ook de herfinanciering van lopende schuldinstrumenten (bankleningen en obligaties). Tussen nu en eind 2024 komt er voor 1,15 miljard euro aan bankleningen en voor 1,67 miljard euro aan obligatieleningen op vervaldag (samen 2,82 miljard euro).

Een solide rating is onontbeerlijk voor een onderneming als Fluvius Economische Groep (d.i. Fluvius System Operator als werkmaatschappij samen met alle betrokken distributienetbeheerders) om op de internationale financiële markten actief op zoek te gaan naar de benodigde financiering aan de best mogelijke voorwaarden

Vertrekkend vanuit de ratings<sup>2</sup> van de Economische Groep Eandis (A3 met stabiele vooruitzichten bij Moody's / A+ met stabiele vooruitzichten bij Creditreform Rating) en van Infrac (A met negatieve vooruitzichten bij Fitch) moet het de ambitie van Fluvius System Operator zijn om minstens een 'single A-rating' voor de Fluvius Economische Groep te kunnen bereiken en behouden. Daarom zal het financieel beleid van Fluvius System Operator en Fluvius Limburg inzake algemene schuldgraad, de verhouding tussen operationele inkomsten en schuldpositie en andere ratio's moeten rekening houden met de eisen ter zake voor een A-rating die de ratingbureaus stellen aan ondernemingen. Hoe dan ook zal het financieel beleid van Fluvius Limburg omwille van risicospreiding en flexibiliteit gekenmerkt blijven door een diversificatie van de aangewende financieringsinstrumenten en tegenpartijen.

We verwijzen naar de verschillende bijlagen onder punt B. voor meer details over de financiële vooruitzichten voor de bestuursperiode 2019-2024.

## **7. Minder hinder-beleid**

De infrastructuurwerken van Fluvius Limburg vereisen vaak dat het openbaar domein (straten en pleinen) wordt opengebrouwen. Onvermijdelijk brengt dit enige hinder voor de omwonenden en het verkeer met zich mee. Fluvius Limburg is zich hiervan terdege bewust. Al vele jaren pogen we – als uitvoerder van deze werken – dergelijke hinder qua omvang en tijdsduur zo beperkt mogelijk te houden. Met haar filiaal Synductis heeft Fluvius enkele jaren geleden een specifiek instrument in het leven geroepen om, samen met andere nutsbedrijven die zich geconfronteerd zien met dezelfde problematiek, te streven naar meer coördinatie in de planning en uitvoering van dergelijke nutswerken op het openbaar domein. Vandaag kunnen we stellen dat Synductis op korte tijd een sterke groei heeft gekend, zowel naar het aantal deelnemende bedrijven als naar het aantal uitgevoerde, gecoördineerde projecten op het terrein.

Voor de komende bestuursperiode wil Synductis zich verder blijven openstellen voor geïnteresseerde partijen die het engagement voor een actief minder-hinderbeleid willen opnemen. Voorts zal Synductis de interne procedures voor coördinatie en planning verder verfijnen. Daarbij wordt de communicatie met de openbare besturen zeker niet veronachtzaamd. De verdere ontwikkeling van de synergiekaart zal daarbij een belangrijk hulpmiddel vormen. De toegankelijkheid van de Synductis-diensten moet worden verbeterd door de introductie van een portaal-site.

## **8. Intern beleid**

Eind 2017 telden de beide werkmaatschappijen samen 5.330 medewerkers waarvan bij Eandis System Operator, de werkmaatschappij van de DNB's van Eandis, 3.863 medewerkers en bij Infrac, de werkmaatschappij van Inter-energa, Inter-media, Inter-aqua en Fluvius ov, 1.467. De

---

<sup>2</sup> Ratings geldig op datum van 1 maart 2018.

evolutie in het globale personeelsbestand van Fluvius System Operator<sup>3</sup> voor de komende zes jaar zal sterk afhankelijk zijn van de mate waarin nieuwe activiteiten kunnen worden opgenomen door de distributienetbeheerders en hun geïntegreerde werkmaatschappij. Hierbij kan gedacht worden aan databeheer, Fiber-to-the-Home, en de activiteiten die in de vorm van een spin-in worden onderzocht en ontwikkeld.

Het management van Fluvius System Operator heeft de opdracht om het personeelseffectief maximaal af te stemmen op het activiteitsvolume. Bijzondere aandacht zal moeten gaan naar de omgang met de personeelsleden die uit verschillende achtergronden en met verschillende statuten bij Fluvius System Operator en Fluvius Opdrachthoudende Vereniging<sup>4</sup> zullen worden tewerkgesteld.

Qua intern beleid zal in eerste instantie de integratie van beide werkmaatschappijen tot één enkele, soepel draaiende onderneming veel aandacht opeisen. Het op elkaar afstemmen van procedures en werkwijzen, het maximaal wegwerken van verschillen in statuten/contracten en het uitbouwen van een gemeenschappelijke bedrijfscultuur zal een werk van langere adem zijn. Eind 2022 is als einddatum gepland voor de volledige integratie en de volle realisatie van de schaal- en synergievoordelen die de krachtenbundeling van Infrac en Eandis System Operator moet opleveren.

## **9. Exploitatiebeleid**

Fluvius Limburg en haar werkmaatschappij hebben van hun aangesloten lokale besturen de opdracht gekregen om op hun grondgebied en voor hun bevolking in te staan voor een veilige, betrouwbare en kostenefficiënte energievoorziening, desgevallend aangevuld met de exploitatie van het rioleringsstelsel. Vanuit een technisch-operationeel standpunt zal ook in 2019-2024 het 'asset management' centraal staan. Met asset management wordt bedoeld het streven naar het optimum tussen technische kwaliteit enerzijds en een financieel verantwoord investerings- en exploitatiebeleid anderzijds.

Deze beleidsrichtlijnen zullen vanuit de werkmaatschappij vertaald worden in jaarlijkse investerings- en exploitatiebudgetten. Naast de evidente technische vernieuwingen en de vraag vanuit de cliënteel (verkavelingen en dergelijke) wordt daarin ook rekening gehouden met de impact van de budgetvoorstellen op de ontwikkeling van het gereguleerde distributienettarief. De lokale besturen worden via de werking van de Regionale Bestuurscomités nauw betrokken bij deze budgettering.

## **10. Klantenbeleid**

De klant-eindverbruiker is veeleisender geworden en vraagt van de energiebedrijven bijna een benadering op maat. Gebruiksgemak, permanente toegankelijkheid (liefst 24/7) en snelle responstijden staan voorop.

Het antwoord van Fluvius Limburg en Fluvius System Operator bestaat in een gedifferentieerde aanpak. Aan de klant worden verschillende kanalen aangeboden, waarbij meer en meer de klemtoon ligt op een aanbod van digitale communicatiekanalen. Hier ligt ook een rol weggelegd voor De Stroomlijn dat snel en flexibel zal moeten kunnen inspelen op wijzigende voorkeurpatronen bij de eindverbruikers.

---

<sup>3</sup> Inclusief de statutaire personeelsleden uit de Infrac-groep die in Fluvius OV

<sup>4</sup> Vanaf 1 april 2019 zullen de statutaire personeelsleden uit de diverse entiteiten van de Infrac-groep in Fluvius Opdrachthoudende Vereniging worden benoemd en tewerkgesteld, met een daaropvolgende detachering naar Fluvius System Operator.

Omdat de strijd tegen energie-armoede nog niet gestreden is, wil Fluvius Limburg/Fluvius System Operator ook de komende jaren blijven inzetten op een specifieke benadering van netgebruikers die zich om allerlei redenen in een sociaal zwakkere positie bevinden. Een doorgedreven samenwerking met alle plaatselijke OCMW's, armoedeverenigingen en de energieregulator VREG moeten garant staan voor een totaalaanpak die erop gericht is de zelfredzaamheid, de sociale situatie en de toekomstvooruitzichten van de betrokkenen te verbeteren zonder hun waardigheid aan te tasten.

## **11. REG-beleid**

Rationeel energiebeleid (afgekort tot REG) is sinds vele jaren een ingeburgerd begrip. Zeker gelet op de bredere klimaatproblematiek zal REG voor de beheerders van energienetwerken, zoals Fluvius Limburg, ook de komende jaren onverminderd een aandachtspunt blijven vormen. Vanuit de Europese instellingen is er een grote druk om energie-efficiëntie in gebouwen, gebruiksapparaten en mobiliteit sterk op te drijven. Fluvius Limburg wil zich – samen met haar werkmaatschappij – op dit terrein verder als technische onderlegde en betrouwbare partner voor de lokale besturen profileren. De lokale besturen kunnen op die manier meteen invulling geven aan hun maatschappelijke voorbeeldrol.

Fluvius Limburg zal het instrument van de REG-premies voor wie investeert in REG en energie-efficiënte oplossingen blijven hanteren. Zoals de voorbije jaren al het geval was, zal kort op de bal gespeeld worden om de premies zo doelgericht mogelijk in te zetten waardoor de grootst mogelijke maatschappelijke en ecologische winsten kunnen worden behaald. Een frequente evaluatie van het premiestelsel moet ervoor zorgen dat de premies steeds beantwoorden aan dit objectief. Permanent overleg met de bevoegde Vlaamse overheidsinstellingen wordt in het vooruitzicht gesteld.

Fluvius Limburg en Fluvius System Operator zullen in de komende beleidsperiode hun verantwoordelijkheid nemen om allerlei huidige en toekomstige maatregelen die gericht zijn op energie-efficiëntie en de energieomslag naar hernieuwbare energievormen, te faciliteren en te ondersteunen. Vandaag geldt dat al voor de unieke loketfunctie van de distributienetbeheerders voor de groenestroomcertificaten. Morgen kan dit bijvoorbeeld ook gelden voor initiatieven als het 'zonedelen' of lokale initiatieven die het daglicht zullen zien

## **12. Rioleringsbeleid**

Het rioleringsbeleid voor de komende bestuursperiode zal ongetwijfeld beïnvloed worden door de effecten van de klimaatverandering. Wetenschappers gaan voor Vlaanderen immers uit van meer en fellere regenbuien afgewisseld met periodes van hitte en droogte. Ook een milieuverantwoorde behandeling van afvalwater blijft een aandachtspunt.

Daarom zullen de lokale besturen in Vlaanderen – met ondersteuning vanuit de Fluvius Economische Groep – op zoek moeten gaan naar een globale, toekomstgerichte visie en oplossingen voor deze problematiek. Bijkomende investeringen in nieuwe infrastructuur zullen daar een deel van vormen, naast een oordeelkundig onderhouds- en vervangingsprogramma.

De ervaring die binnen Infrac met de activiteit riolering is opgebouwd, kan in de loop van de komende bestuursperiode ten dienste gesteld worden van andere geïnteresseerde lokale besturen uit de bredere Fluvius-groep. Op die manier kan gestalte worden gegeven aan de multi-utility roeping van Fluvius System Operator.

### **13. Beleid kabelnetwerk**

Bij Infracx vormde kabeltelevisie, naast de distributie van gas en elektriciteit, de vierde poot binnen het huidige dienstenaanbod aan de aangesloten lokale besturen. Ook deze activiteit wordt binnen Fluvius System Operator overgenomen. Hier is de doelstelling om de bestaande kabelinfrastructuur up-to-date te houden door gerichte investeringen. Dit moet de waarborg vormen voor blijvende inkomsten vanuit de contractuele terbeschikkingstelling van deze infrastructuur aan telecomoperator Telenet.

### **14. Een doelgericht innovatiebeleid**

#### a) Fiber-to-the-Home

Eerder hebben we al Fiber-to-the-Home (FTTH) aangehaald als een mogelijke nieuwe activiteit voor de distributienetbeheerders. Fluvius System Operator wenst dit aan te pakken in nauwe samenwerking met de lokale besturen en de Vlaamse overheid. Het moet alleszins de bedoeling zijn om de aanleg van een glasvezelnet op een rendabele wijze te realiseren, met oog voor de maatschappelijke verwachtingen en in een vrije en eerlijke concurrentie met andere marktspelers.

Het ganse FTTH-project zal een geleidelijke opbouw kennen. Er wordt gestart met enkele pilootprojecten waarin de globale haalbaarheid van FTTH zal worden onderzocht (rekening houdend met gebieden van een verschillende demografische aard) en waarin ook technische, logistieke en bedrijfseconomische ervaring wordt opgedaan.

#### b) Warmte

Fluvius System Operator kan vanuit haar ruime ervaring en expertise inzake gasdistributie ongetwijfeld een bijdrage leveren aan de ontwikkeling van warmtenetten in Vlaanderen. De onderneming is daartoe ook bereid. Onder welke vorm Fluvius System Operator dit kan en zal doen, hangt af van vele factoren, waaronder de resultaten van een breed gedragen overleg met alle actoren.

#### c) Spin-ins

Een tweetal jaren geleden is Eandis System Operator gestart met de ontwikkeling van nieuwe activiteiten die rechtstreeks gelinkt zijn aan de kernactiviteit van energiedistributie. Er werd gekozen voor de formule van spin-ins, dit zijn min of meer autonoom handelende units binnen het eigen bedrijf. Het is de bedoeling dat deze vorm van innovatie ook binnen het geïntegreerde Fluvius System Operator wordt voortgezet. Maar het is duidelijk dat de kernactiviteiten van Fluvius Limburg (gas, elektriciteit, riolering en kabelnetwerkinfrastructuur) prioritair blijven, wat betekent dat de nieuwe ontwikkelingen via spin-ins en dergelijke geen negatieve financiële impact mogen hebben op deze kernactiviteiten.

#### d) Databeheer

Het Vlaams energielandschap van morgen zal gekenmerkt worden door digitalisering en automatisatie. Het belang van data en databeheer valt niet te onderschatten. Vanuit haar onafhankelijke (en gereguleerde) positie binnen de gehele energieketen is uitstekend geplaatst om via haar werkmaatschappij deze rol als databeheerder verder op te nemen.. De unieke positie van Fluvius Limburg en haar werkmaatschappij biedt ook de beste waarborgen voor de bescherming van de privacy, een domein waar de wetgever ongetwijfeld strenge eisen zal stellen.

**B. Cijfermatige bijlagen**

Resultatenrekening in KEUR		FLUVIUS LIMBURG - ELEKTRICITEIT					
Rek. NR.	Omschrijving	B2019	B2020	B2021	B2022	B2023	B2024
	<b>I. Bedrijfsopbrengsten</b>						
70	A. Omzet	291 723,91	296 202,69	301 915,22	307 722,09	313 288,81	318 808,11
71	B. Wijziging in de voorraad						
72	C. Geproduceerde vaste activa						
74	D. Andere bedrijfsopbrengsten	8 791,82	8 908,76	7 024,31	3 051,01	2 076,00	2 117,52
	<b>TOTAAL BEDRIJFSOPBR.</b>	<b>300 515,72</b>	<b>305 111,45</b>	<b>308 939,52</b>	<b>310 773,10</b>	<b>315 364,81</b>	<b>320 925,63</b>
	<b>II. Bedrijfskosten</b>						
60	A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen						
61	B. Diensten en diverse goederen	230 120,61	233 533,27	234 018,78	232 760,41	234 884,21	238 354,87
62	C. Bezoldigingen, sociale lasten						
630	D. Afschrijvingen Slopingen Afschrijvingen Hist. Meerwaarde	27 717,65	28 551,47	28 857,88	29 611,97	30 290,19	31 013,82
631/4	E. Waardeverminderingen	-	-	-	-	-	-
635/7	F. Voorzieningen voor risico's en kosten						
640/8	G. Andere bedrijfskosten	-	-	-	-	-	-
649	H. Als herstructureringsk. geactiveerde bedrijfsopbr.						
	<b>TOTAAL BEDRIJFSKOSTEN</b>	<b>257 838,26</b>	<b>262 084,74</b>	<b>262 876,66</b>	<b>262 372,38</b>	<b>265 174,40</b>	<b>269 368,69</b>
75	<b>IV. FINANCIËLE OPBRENGST.</b>	<b>3 696,86</b>	<b>3 732,92</b>	<b>3 769,33</b>	<b>3 806,11</b>	<b>3 843,26</b>	<b>3 880,78</b>
65	<b>V. FINANCIËLE KOSTEN</b>	<b>7 332,82</b>	<b>5 780,94</b>	<b>5 184,21</b>	<b>4 972,20</b>	<b>4 983,48</b>	<b>3 382,10</b>
76	<b>VII. UITZONDERLIJKE OPBRENGST.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
66	<b>VIII. UITZONDERLIJKE KOSTEN.</b>	<b>7 954,22</b>	<b>8 113,30</b>	<b>8 275,57</b>	<b>8 441,08</b>	<b>8 609,90</b>	<b>8 782,10</b>
	<b>X. BELASTINGEN</b>	<b>13 329,18</b>	<b>14 087,65</b>	<b>15 616,04</b>	<b>16 663,69</b>	<b>17 379,57</b>	<b>18 612,76</b>
7 - 6	<b>XI. WINST V/H BOEKJAAR</b>	<b>17 758,10</b>	<b>18 777,74</b>	<b>20 756,38</b>	<b>22 129,86</b>	<b>23 060,71</b>	<b>24 660,75</b>
	<b>Resultaatverwerking</b>						
	A. Te bestemmen winstsaldo	17 758,10	18 777,74	20 756,38	22 129,86	23 060,71	24 660,75
	B. Onttrekking aan het eigen vermogen						
	C. Toevoeging aan het eigen vermogen						
	D. Over te dragen resultaat						
	E. Tussenkost van de vennoten in het verlies						
	F. Uit te keren winst						

17 758,10

18 777,74

20 756,38

22 129,86

23 060,71

24 660,75

Resultatenrekening in KEUR		FLUVIUS LIMBURG - GAS					
Rek. NR.	Omschrijving	B2019	B2020	B2021	B2022	B2023	B2024
	<b>I. <u>Bedrijfsopbrengsten</u></b>						
70	A. Omzet	65 602,10	67 825,53	70 088,33	72 355,86	74 566,15	76 783,28
71	B. Wijziging in de voorraad						
72	C. Geproduceerde vaste activa						
74	D. Andere bedrijfsopbrengsten	-	-	-	-	-	-
	<b><u>TOTAAL BEDRIJFSOPBR.</u></b>	<b><u>65 602,10</u></b>	<b><u>67 825,53</u></b>	<b><u>70 088,33</u></b>	<b><u>72 355,86</u></b>	<b><u>74 566,15</u></b>	<b><u>76 783,28</u></b>
	<b>II. <u>Bedrijfskosten</u></b>						
60	A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen						
61	B. Diensten en diverse goederen	19 552,78	20 036,38	20 251,52	20 502,61	20 405,98	20 808,60
62	C. Bezoldigingen, sociale lasten						
630	D. Afschrijvingen Slopingen Afschrijvingen Hist. Meerwaarde	16 397,35	16 962,93	17 582,52	18 124,72	18 547,22	18 902,84
631/4	E. Waardeverminderingen	-	-	-	-	-	-
635/7	F. Voorzieningen voor risico's en kosten						
640/8	G. Andere bedrijfskosten	-	-	-	-	-	-
649	H. Als herstructureringsk. geactiveerde bedrijfsopbr.						
	<b><u>TOTAAL BEDRIJFSKOSTEN</u></b>	<b><u>35 950,13</u></b>	<b><u>36 999,31</u></b>	<b><u>37 834,04</u></b>	<b><u>38 627,33</u></b>	<b><u>38 953,21</u></b>	<b><u>39 711,44</u></b>
75	<b>IV. <u>FINANCIELE OPBRENGST.</u></b>	<b><u>5,57</u></b>	<b><u>5,55</u></b>	<b><u>5,54</u></b>	<b><u>5,52</u></b>	<b><u>5,50</u></b>	<b><u>5,49</u></b>
65	<b>V. <u>FINANCIELE KOSTEN</u></b>	<b><u>2 660,86</u></b>	<b><u>2 538,67</u></b>	<b><u>2 456,08</u></b>	<b><u>2 397,02</u></b>	<b><u>2 336,26</u></b>	<b><u>1 488,13</u></b>
76	<b>VII. <u>UITZONDERLIJKE OPBRENGST.</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>
66	<b>VIII. <u>UITZONDERLIJKE KOSTEN.</u></b>	<b><u>7 838,67</u></b>	<b><u>7 995,44</u></b>	<b><u>8 155,35</u></b>	<b><u>8 318,46</u></b>	<b><u>8 484,83</u></b>	<b><u>8 654,52</u></b>
	<b>X. <u>BELASTINGEN</u></b>	<b><u>7 028,40</u></b>	<b><u>7 449,63</u></b>	<b><u>7 939,74</u></b>	<b><u>8 440,96</u></b>	<b><u>9 095,57</u></b>	<b><u>9 873,13</u></b>
7 - 6	<b>XI. <u>WINST V/H BOEKJAAR</u></b>	<b><u>12 129,61</u></b>	<b><u>12 848,02</u></b>	<b><u>13 708,65</u></b>	<b><u>14 577,62</u></b>	<b><u>15 701,79</u></b>	<b><u>17 061,54</u></b>
	<b><u>Resultaatverwerking</u></b>						
	A. Te bestemmen winstsaldo	<b><u>12 129,61</u></b>	<b><u>12 848,02</u></b>	<b><u>13 708,65</u></b>	<b><u>14 577,62</u></b>	<b><u>15 701,79</u></b>	<b><u>17 061,54</u></b>
	B. Onttrekking aan het eigen vermogen						
	C. Toevoeging aan het eigen vermogen						
	D. Over te dragen resultaat						
	E. Tussenkost van de vennoten in het verlies						
	F. Uit te keren winst						

12 129,61

12 848,02

13 708,65

14 577,62

15 701,79

17 061,54

	<b>Resultatenrekening in KEUR</b>	<b>Fluvius Limburg</b>	<b>Kabeltelevisie</b>
--	-----------------------------------	------------------------	-----------------------

Rek. NR.	Omschrijving	B2019	B2020	B2021	B2022	B2023	B2024
	<b>I. <u>Bedrijfsopbrengsten</u></b>						
70	A. Omzet	5 787,25	5 633,56	5 670,07	5 387,18	5 059,66	5 158,32
71	B. Wijziging in de voorraad	-	-	-	-	-	-
72	C. Geproduceerde vaste activa	-	-	-	-	-	-
74	D. Andere bedrijfsopbrengsten	13 445,62	13 537,57	13 631,25	13 695,57	13 740,25	13 794,94
	<b><u>TOTAAL BEDRIJFSOPBR.</u></b>	<b><u>19 232,87</u></b>	<b><u>19 171,13</u></b>	<b><u>19 301,31</u></b>	<b><u>19 082,75</u></b>	<b><u>18 799,91</u></b>	<b><u>18 953,26</u></b>
	<b>II. <u>Bedrijfskosten</u></b>						
60	A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	-	-	-	-	-	-
61	B. Diensten en diverse goederen	14 752,70	15 297,24	16 108,33	16 124,26	16 336,87	16 679,76
62	C. Bezoldigingen, sociale lasten	-	-	-	-	-	-
630	D. Afschrijvingen	746,11	875,26	1 020,86	1 123,65	1 188,30	1 235,69
	Slopingen	-	-	-	-	-	-
	Afschrijvingen Hist. Meerwaarde	-	-	-	-	-	-
631/4	E. Waardeverminderingen	2 186,23	2 187,78	2 189,35	2 190,94	2 192,56	2 195,02
635/7	F. Voorzieningen voor risico's en kosten	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,19
640/8	G. Andere bedrijfskosten	34,28	35,62	37,02	38,47	39,99	40,77
649	H. Als herstructureringsk. geactiveerde bedrijfsopbr.	-	-	-	-	-	-
	<b><u>TOTAAL BEDRIJFSKOSTEN</u></b>	<b><u>17 709,32</u></b>	<b><u>18 385,90</u></b>	<b><u>19 345,55</u></b>	<b><u>19 467,33</u></b>	<b><u>19 747,71</u></b>	<b><u>20 141,04</u></b>
75	<b>IV. <u>FINANCIELE OPBRENGST.</u></b>	<b><u>9 305,23</u></b>	<b><u>10 090,07</u></b>	<b><u>10 309,69</u></b>	<b><u>10 375,90</u></b>	<b><u>10 382,79</u></b>	<b><u>10 360,31</u></b>
65	<b>V. <u>FINANCIELE KOSTEN</u></b>	<b><u>760,38</u></b>	<b><u>661,90</u></b>	<b><u>2 577,98</u></b>	<b><u>2 385,34</u></b>	<b><u>2 221,02</u></b>	<b><u>1 884,29</u></b>
76	<b>VII. <u>UITZONDERLIJKE OPBRENGST.</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>
66	<b>VIII. <u>UITZONDERLIJKE KOSTEN.</u></b>	<b><u>0,05</u></b>	<b><u>0,05</u></b>	<b><u>0,05</u></b>	<b><u>0,05</u></b>	<b><u>0,05</u></b>	<b><u>0,05</u></b>
	<b>X. <u>BELASTINGEN</u></b>	<b><u>2 951,12</u></b>	<b><u>2 525,81</u></b>	<b><u>1 893,88</u></b>	<b><u>1 873,07</u></b>	<b><u>1 774,60</u></b>	<b><u>1 792,61</u></b>
7 - 6	<b>XI. <u>WINST V/H BOEKJAAR</u></b>	<b><u>7 117,24</u></b>	<b><u>7 687,54</u></b>	<b><u>5 793,54</u></b>	<b><u>5 732,87</u></b>	<b><u>5 439,31</u></b>	<b><u>5 495,58</u></b>
	<b><u>Resultaatverwerking</u></b>						
	A. Te bestemmen winstsaldo	<b><u>7 117,24</u></b>	<b><u>7 687,54</u></b>	<b><u>5 793,54</u></b>	<b><u>5 732,87</u></b>	<b><u>5 439,31</u></b>	<b><u>5 495,58</u></b>
	B. Onttrekking aan het eigen vermogen						
	C. Toevoeging aan het eigen vermogen						
	D. Over te dragen resultaat						
	E. Tussenkoms van de vennoten in het verlies						
	F. Uit te keren winst						

7 117,24

7 687,54

5 793,54

5 732,87

5 439,31

5 495,58

<b>Resultatenrekening in KEUR</b>		<b>Fluvius Limburg</b>			<b>Riolering</b>		
<b>Rek. NR.</b>	<b>Omschrijving</b>	<b>B2019</b>	<b>B2020</b>	<b>B2021</b>	<b>B2022</b>	<b>B2023</b>	<b>B2024</b>
	<b>I. <u>Bedrijfsopbrengsten</u></b>						
70	A. Omzet	43 813,91	44 514,93	45 227,17	45 950,81	46 686,02	47 596,40
71	B. Wijziging in de voorraad	-	-	-	-	-	-
72	C. Geproduceerde vaste activa	-	-	-	-	-	-
74	D. Andere bedrijfsopbrengsten	99,01	100,58	102,17	103,79	105,43	107,49
	<b><u>TOTAAL BEDRIJFSOPBR.</u></b>	<b><u>43 912,92</u></b>	<b><u>44 615,51</u></b>	<b><u>45 329,34</u></b>	<b><u>46 054,60</u></b>	<b><u>46 791,45</u></b>	<b><u>47 703,88</u></b>
	<b>II. <u>Bedrijfskosten</u></b>						
60	A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	-	-	-	-	-	-
61	B. Diensten en diverse goederen	13 000,11	13 228,58	13 475,25	13 645,37	13 851,39	14 121,15
62	C. Bezoldigingen, sociale lasten	-	-	-	-	-	-
630	D. Afschrijvingen	21 057,19	21 887,71	22 795,53	23 727,99	24 620,93	25 517,20
	Slopingen	-	-	-	-	-	-
	Afschrijvingen Hist. Meerwaarde	-	-	-	-	-	-
631/4	E. Waardeverminderingen	31,27	31,29	31,31	31,33	31,35	31,96
635/7	F. Voorzieningen voor risico's en kosten	-	-	-	-	-	-
640/8	G. Andere bedrijfskosten	2 905,24	2 905,33	2 905,43	2 905,53	2 905,63	2 907,30
649	H. Als herstructureringsk. geactiveerde bedrijfsopbr.	-	-	-	-	-	-
	<b><u>TOTAAL BEDRIJFSKOSTEN</u></b>	<b><u>36 993,81</u></b>	<b><u>38 052,91</u></b>	<b><u>39 207,51</u></b>	<b><u>40 310,22</u></b>	<b><u>41 409,30</u></b>	<b><u>42 577,61</u></b>
75	<b>IV. <u>FINANCIELE OPBRENGST.</u></b>	<b><u>3 196,89</u></b>	<b><u>3 476,89</u></b>	<b><u>3 756,89</u></b>	<b><u>4 036,89</u></b>	<b><u>4 316,89</u></b>	<b><u>4 596,89</u></b>
65	<b>V. <u>FINANCIELE KOSTEN</u></b>	<b><u>3 315,57</u></b>	<b><u>3 042,35</u></b>	<b><u>3 125,35</u></b>	<b><u>3 261,22</u></b>	<b><u>3 255,32</u></b>	<b><u>3 402,87</u></b>
76	<b>VII. <u>UITZONDERLIJKE OPBRENGST.</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>
66	<b>VIII. <u>UITZONDERLIJKE KOSTEN.</u></b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>0,00</u></b>
	<b>X. <u>BELASTINGEN</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>
7 - 6	<b>XI. <u>WINST V/H BOEKJAAR</u></b>	<b><u>6 800,43</u></b>	<b><u>6 997,14</u></b>	<b><u>6 753,37</u></b>	<b><u>6 520,04</u></b>	<b><u>6 443,72</u></b>	<b><u>6 320,29</u></b>
	<b><u>Resultaatverwerking</u></b>						
	A. Te bestemmen winstsaldo	<b><u>6 800,43</u></b>	<b><u>6 997,14</u></b>	<b><u>6 753,37</u></b>	<b><u>6 520,04</u></b>	<b><u>6 443,72</u></b>	<b><u>6 320,29</u></b>
	B. Onttrekking aan het eigen vermogen						
	C. Toevoeging aan het eigen vermogen						
	D. Over te dragen resultaat						
	E. Tussenkost van de vennoten in het verlies						
	F. Uit te keren winst						

6 800,43

6 997,14

6 753,37

6 520,04

6 443,72

6 320,29

BALANS			Fluvius Limburg					
ELEK	Balansrubriek	Rubriek	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	21	Immaterieel	4 359 450,25	5 299 224,97	5 585 575,19	5 546 423,83	5 039 059,08	4 520 946,79
	20 22/27	Materiele VA	749 555 188,28	779 479 685,44	802 575 038,61	825 436 155,43	848 597 954,34	859 346 164,68
	28	Financiële VA	48 645 405,70	48 645 405,70	48 645 405,70	48 645 405,70	48 645 405,70	48 645 405,70
	29	Vorderingen > 1j	2 316 823,04	2 316 823,04	2 316 823,04	2 316 823,04	2 316 823,04	2 316 823,04
	3	Voorraden	1 115 480,49	1 115 480,49	1 115 480,49	1 115 480,49	1 115 480,49	1 115 480,49
	40/41	Vorderingen <1j	213 808 170,28	215 021 514,30	212 023 395,43	212 234 692,84	216 473 718,94	216 980 680,83
	490/1	Overlopende rekeningen	43 234 818,72	433 425,57	406 633,84	393 582,49	387 057,11	169 765,84
	50/58	Beleggingen & liq. Middelen	10 209,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Activa</b>			<b>1 063 045 546,60</b>	<b>1 052 311 559,51</b>	<b>1 072 668 352,31</b>	<b>1 095 688 563,82</b>	<b>1 122 575 498,70</b>	<b>1 133 095 267,37</b>
	10	Kapitaal	90 398 321,56	90 398 321,56	90 398 321,56	90 398 321,56	90 398 321,56	90 398 321,56
	11	Uitgiftepremie	103 988 717,84	103 988 717,84	103 988 717,84	103 988 717,84	103 988 717,84	103 988 717,84
	12	Herwaarderingsmeerwaarden	265 485 103,54	258 653 212,54	251 821 321,54	244 989 430,54	238 157 539,54	231 325 648,54
	13	Reserves	236 556 493,43	230 218 696,21	226 010 591,54	221 920 394,45	215 962 284,67	208 664 538,48
	15	Subsidies	462 215,25	452 970,95	443 911,53	435 033,30	426 332,63	417 805,98
	16	Voorzienen	4 225 207,25	4 225 207,25	4 225 207,25	4 225 207,25	4 225 207,25	4 225 207,25
	170/4	Schulden LT	194 427 613,96	197 757 486,16	235 563 135,10	218 365 102,34	310 484 245,57	332 989 315,21
	178/9	Overige schulden LT	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	42	Schulden KT	10 221 187,36	11 161 817,20	5 952 700,93	56 847 766,93	4 257 409,88	5 665 961,43
	43/48	Schulden KT	126 965 385,89	129 324 032,97	129 851 662,16	130 794 261,51	131 233 206,79	132 383 726,96
	492/3	Overlopende rekeningen	30 315 300,52	26 131 096,83	24 412 782,85	23 724 328,10	23 442 232,97	23 036 024,11
<b>Totaal Passiva</b>			<b>1 063 045 546,60</b>	<b>1 052 311 559,51</b>	<b>1 072 668 352,31</b>	<b>1 095 688 563,82</b>	<b>1 122 575 498,70</b>	<b>1 133 095 267,37</b>

De **evolutie van de RAB** kan teruggevonden worden onder de rubriek immaterieel en materiële vaste activa.

753 914 639	784 778 910	808 160 614	830 982 579	853 637 013	863 867 111
-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

De **netto schuld** werd berekend als het verschil tussen de beleggingen/liquide middelen en de LT (170/4) en KT (42) lopende financiële schulden.

-204 638 591	-208 919 303	-241 515 836	-275 212 869	-314 741 655	-338 655 277
--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

De **operationele cashflow** werd als volgt berekend :

Bedrijfsresultaat	43 026 711	46 062 865,60	48 400 724,80	50 190 410,86	51 556 933,21
+ evolutie mat. vaste activa	29 924 497	23 095 353	22 861 117	23 161 799	10 748 210
+ Voorzienen	0	0	0	0	0
- Belastingen	-14 087 647	-15 616 042	-16 663 693	-17 379 575	-18 612 765
	<b>58 863 562</b>	<b>53 542 177</b>	<b>54 598 148</b>	<b>55 972 635</b>	<b>43 692 379</b>

BALANS			Fluvius Limburg					
GAS	Balansrubriek	Rubriek	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	21	Immaterieel	1 745 083,43	2 151 602,76	2 276 729,16	2 261 663,85	2 044 699,93	1 832 337,61
	20 22/27	Materiele VA	474 467 987,30	472 218 124,58	470 065 347,89	467 765 446,45	465 556 267,01	466 685 196,32
	28	Financiële VA	48 220 300,89	48 220 300,89	48 220 300,89	48 220 300,89	48 220 300,89	48 220 300,89
	29	Vorderingen > 1j	94 472,99	94 472,99	94 472,99	94 472,99	94 472,99	94 472,99
	3	Voorraden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	40/41	Vorderingen <1j	355 569,40	364 214,28	4 801 160,67	11 720 401,32	12 378 651,01	23 774 287,09
	490/1	Overlopende rekeningen	3 268 235,86	1 020 835,27	1 026 343,20	1 030 907,04	1 034 274,88	1 038 250,25
	50/58	Beleggingen & liq. Middelen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Activa</b>			<b>528 151 649,88</b>	<b>524 069 550,77</b>	<b>526 484 354,81</b>	<b>531 093 192,55</b>	<b>529 328 666,71</b>	<b>541 644 845,14</b>
	10	Kapitaal	142 377 967,20	142 377 967,20	142 377 967,20	142 377 967,20	142 377 967,20	142 377 967,20
	11	Uitgiftepremie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	12	Herwaarderingsmeerwaarden	-1 534 037,15	-3 429 494,71	-5 324 952,27	-7 220 409,83	-9 115 867,39	-11 011 324,95
	13	Reserves	131 022 634,48	135 000 424,04	145 261 511,06	157 264 562,37	169 824 827,75	183 529 453,73
	15	Subsidies	57 061,23	55 920,01	54 801,61	53 705,58	52 631,47	51 578,84
	16	Voorzieningen	1 729 223,37	1 729 223,37	1 729 223,37	1 729 223,37	1 729 223,37	1 729 223,37
	170/4	Schulden LT	46 442 415,22	47 933 864,54	42 916 755,28	15 730 648,41	28 844 729,01	30 820 330,12
	178/9	Overige schulden LT	20 565,15	20 565,15	20 565,15	20 565,15	20 565,15	20 565,15
	42	Schulden KT	6 932 397,99	5 133 457,34	5 017 109,26	27 186 106,87	1 922 877,25	638 551,11
	43/48	Schulden KT	187 988 271,42	188 898 073,62	188 919 392,28	188 941 126,66	188 963 284,86	189 051 112,00
	492/3	Overlopende rekeningen	13 115 150,96	6 349 550,20	5 511 981,87	5 009 696,76	4 708 428,05	4 437 388,58
<b>Totaal Passiva</b>			<b>528 151 649,88</b>	<b>524 069 550,77</b>	<b>526 484 354,81</b>	<b>531 093 192,55</b>	<b>529 328 666,71</b>	<b>541 644 845,14</b>

De **evolutie van de RAB** kan teruggevonden worden onder de rubriek immaterieel en materiële vaste activa.

476 213 071	474 369 727	472 342 077	470 027 110	467 600 967	468 517 534
-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

De **netto schuld** werd berekend als het verschil tussen de beleggingen/liquide middelen en de LT (170/4) en KT (42) lopende financiële schulden.

-53 374 813	-53 067 322	-47 933 865	-42 916 755	-30 767 606	-31 458 881
-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

De **operationele cashflow** werd als volgt berekend :

Bedrijfsresultaat	30 826 218	32 254 286	33 728 532	35 612 943	37 071 836
+ evolutie mat. vaste activa	-2 249 863	-2 152 777	-2 299 901	-2 209 179	1 128 929
+ Voorzieningen	0	0	0	0	0
- Belastingen	-7 449 634	-7 939 744	-8 440 961	-9 095 571	-9 873 129
	<b>21 126 721</b>	<b>22 161 765</b>	<b>22 987 669</b>	<b>24 308 192</b>	<b>28 327 636</b>

BALANS			Fluvius Limburg					
KABELTV	Balansrubriek	Rubriek	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	21	Immaterieel	291 553,59	742 172,85	901 613,01	926 433,35	780 601,57	624 481,25
	20 22/27	Materiele VA	38 567 130,91	39 239 879,73	40 176 033,12	41 317 293,98	42 771 378,58	44 635 587,31
	28	Financiële VA	30 572 474,07	40 572 474,07	40 572 474,07	40 572 474,07	40 572 474,07	40 572 474,07
	29	Vorderingen > 1j	26 493 306,20	109 755 488,86	102 608 230,81	86 731 507,12	84 966 108,28	74 665 530,80
	40/41	Vorderingen <1j	61 589 315,92	63 567 260,15	65 597 631,25	74 058 406,67	70 333 131,01	72 395 015,85
	50/53	Beleggingen & liq. Middelen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Activa</b>			<b>157 513 780,69</b>	<b>253 877 275,67</b>	<b>249 855 982,26</b>	<b>243 606 115,19</b>	<b>239 423 693,51</b>	<b>232 893 089,28</b>
	10	Kapitaal	28 978 344,89	28 978 344,89	28 978 344,89	28 978 344,89	28 978 344,89	28 978 344,89
	12	Herwaarderingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	13	Reserves	67 219 686,12	65 807 229,34	62 500 765,24	59 133 633,84	55 472 939,86	51 868 520,39
	15	Subsidies	872 727,11	855 272,57	838 167,12	821 403,77	804 975,70	788 876,19
	16	Voorzieningen	8 243 533,71	8 243 533,71	8 243 533,71	8 243 533,71	8 243 533,71	8 243 533,71
	170/4	Schulden LT	0,00	80 091 219,52	79 334 016,78	76 462 686,75	75 907 601,03	72 991 947,08
	42	Schulden KT	0,00	2 822 194,54	2 871 330,03	2 871 330,03	2 915 653,94	2 915 653,94
	43/48	Schulden KT	50 555 201,29	65 435 193,53	65 445 536,91	65 450 894,62	65 456 356,81	65 461 925,51
	492/3	Overlopende rekeningen	1 644 287,57	1 644 287,57	1 644 287,57	1 644 287,57	1 644 287,57	1 644 287,57
<b>Totaal Passiva</b>			<b>157 513 780,69</b>	<b>253 877 275,67</b>	<b>249 855 982,26</b>	<b>243 606 115,19</b>	<b>239 423 693,51</b>	<b>232 893 089,28</b>

De **evolutie van de RAB** kan teruggevonden worden onder de rubriek immaterieel en materiële vaste activa.

38 858 684      39 982 053      41 077 646      42 243 727      43 551 980      45 260 069

De **netto schuld** werd berekend als het verschil tussen de beleggingen/liquide middelen en de LT (170/4) en KT (42) lopende financiële schulden.

0      -82 913 414      -82 205 347      -79 334 017      -78 823 255      -75 907 601

De **operationele cashflow** werd als volgt berekend :

Bedrijfsresultaat	785 236	-44 242	-384 576	-947 809	-1 187 777
+ evolutie mat. vaste activa	672 749	936 153	1 141 261	1 454 085	1 864 209
+ Voorzieningen	0	0	0	0	0
- Belastingen	-2 951 125	-2 525 807	-1 893 884	-1 873 065	-1 774 605
	<b>-1 493 141</b>	<b>-1 633 896</b>	<b>-1 137 199</b>	<b>-1 366 790</b>	<b>-1 098 173</b>

BALANS			Fluvius Limburg					
RIO	Balansrubriek	Rubriek	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	21	Immaterieel	5 543 913,30	5 877 117,92	6 123 778,39	6 283 229,11	6 364 565,01	6 419 666,16
	20 22/27	Materiele VA	729 172 171,04	752 851 719,68	776 418 306,48	799 878 662,65	823 269 969,89	846 577 306,69
	28	Financiële VA	55 366,03	55 366,03	55 366,03	55 366,03	55 366,03	55 366,03
	40/41	Vorderingen <1j	8 697 101,41	8 718 708,37	8 740 736,67	8 763 194,53	10 644 855,39	10 668 197,64
	490/1	Overlopende rekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	50/58	Beleggingen & liq. Middelen	51 637,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Activa</b>			<b>743 520 189,40</b>	<b>767 502 912,01</b>	<b>791 338 187,58</b>	<b>814 980 452,32</b>	<b>840 334 756,32</b>	<b>863 720 536,52</b>
	10	Kapitaal	382 115 300,00	382 115 300,00	382 115 300,00	382 115 300,00	382 115 300,00	382 115 300,00
	11	Uitgiftepremie	4 212 152,92	4 212 152,92	4 212 152,92	4 212 152,92	4 212 152,92	4 212 152,92
	13	Reserves	44 140 307,04	51 137 449,10	57 890 815,06	64 410 850,93	70 854 570,30	77 174 860,13
	15	Subsidies	153 600 961,97	164 711 266,04	175 821 570,11	186 931 874,18	198 042 178,25	209 152 482,32
	170/4	Schulden LT	92 458 165,56	96 586 988,36	102 390 353,27	79 763 406,26	116 741 322,59	123 051 833,36
	42	Schulden KT	6 085 660,85	6 462 271,37	6 600 221,83	35 077 852,01	5 899 760,98	5 255 343,46
	43/48	Schulden KT	60 483 190,64	61 853 033,80	61 883 323,95	62 044 565,60	62 045 020,85	62 334 113,90
	492/3	Overlopende rekeningen	424 450,43	424 450,43	424 450,43	424 450,43	424 450,43	424 450,43
<b>Totaal Passiva</b>			<b>743 520 189,40</b>	<b>767 502 912,01</b>	<b>791 338 187,58</b>	<b>814 980 452,32</b>	<b>840 334 756,32</b>	<b>863 720 536,52</b>

De **evolutie van de RAB** kan teruggevonden worden onder de rubriek immaterieel en materiële vaste activa.

734 716 084	758 728 838	782 542 085	806 161 892	829 634 535	852 996 973
-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

De **netto schuld** werd berekend als het verschil tussen de beleggingen/liquide middelen en de LT (170/4) en KT (42) lopende financiële schulden.

-98 492 189	-103 049 260	-108 990 575	-114 841 258	-122 641 084	-128 307 177
-------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

De **operationele cashflow** werd als volgt berekend :

Bedrijfsresultaat	6 562 599	6 121 829	5 744 371	5 382 154	5 126 270
+ evolutie mat. vaste activa	23 679 549	23 566 587	23 460 356	23 391 307	23 307 337
+ Voorzieningen					
- Belastingen					
	<b>30 242 148</b>	<b>29 688 415</b>	<b>29 204 727</b>	<b>28 773 461</b>	<b>28 433 607</b>

BALANS			Fluvius Limburg					
TOTAAL	Balansrubriek	Rubriek	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	21	Immaterieel	11 940 000,56	14 070 118,50	14 887 695,75	15 017 750,15	14 228 925,59	13 397 431,81
	20 22/27	Materiele VA	1 991 762 477,53	2 043 789 409,43	2 089 234 726,10	2 134 397 558,51	2 180 195 569,81	2 217 244 254,99
	28	Financiële VA	127 493 546,70	137 493 546,70	137 493 546,70	137 493 546,70	137 493 546,70	137 493 546,70
	29	Vorderingen > 1j	28 904 602,23	112 166 784,89	105 019 526,84	89 142 803,15	87 377 404,31	77 076 826,83
	3	Voorraden	1 115 480,49	1 115 480,49	1 115 480,49	1 115 480,49	1 115 480,49	1 115 480,49
	40/41	Vorderingen <1j	284 450 157,01	287 671 697,10	291 162 924,02	306 776 695,35	309 830 356,36	323 818 181,41
	490/1	Overlopende rekeningen	46 503 054,58	1 454 260,84	1 432 977,05	1 424 489,53	1 421 331,99	1 208 016,09
	50/58	Beleggingen & liq. Middelen	61 847,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal Activa</b>			<b>2 492 231 166,57</b>	<b>2 597 761 297,95</b>	<b>2 640 346 876,95</b>	<b>2 685 368 323,88</b>	<b>2 731 662 615,24</b>	<b>2 771 353 738,32</b>
	10	Kapitaal	643 869 933,65	643 869 933,65	643 869 933,65	643 869 933,65	643 869 933,65	643 869 933,65
	11	Uitgiftepremie	108 200 870,76	108 200 870,76	108 200 870,76	108 200 870,76	108 200 870,76	108 200 870,76
	12	Herwaarderingsmeerwaarden	263 951 066,39	255 223 717,83	246 496 369,27	237 769 020,71	229 041 672,15	220 314 323,59
	13	Reserves	478 939 121,07	482 163 798,69	491 663 682,90	502 729 441,60	512 114 622,57	521 237 372,73
	15	Subsidies	154 992 965,56	166 075 429,56	177 158 450,36	188 242 016,83	199 326 118,04	210 410 743,32
	16	Voorzienen	14 197 964,33	14 197 964,33	14 197 964,33	14 197 964,33	14 197 964,33	14 197 964,33
	170/4	Schulden LT	333 328 194,74	422 369 558,58	460 204 260,44	390 321 843,75	531 977 898,20	559 853 425,78
	178/9	Overige schulden LT	20 565,15	20 565,15	20 565,15	20 565,15	20 565,15	20 565,15
	42	Schulden KT	23 239 246,20	25 579 740,46	20 441 362,06	121 983 055,85	14 995 702,05	14 475 509,95
	43/48	Schulden KT	425 992 049,25	445 510 333,91	446 099 915,31	447 230 848,39	447 697 869,32	449 230 878,38
	492/3	Overlopende rekeningen	45 499 189,48	34 549 385,04	31 993 502,72	30 802 762,86	30 219 399,02	29 542 150,69
<b>Totaal Passiva</b>			<b>2 492 231 166,57</b>	<b>2 597 761 297,95</b>	<b>2 640 346 876,95</b>	<b>2 685 368 323,88</b>	<b>2 731 662 615,24</b>	<b>2 771 353 738,32</b>

De **evolutie van de RAB** kan teruggevonden worden onder de rubriek immaterieel en materiële vaste activa.

2 003 702 478    2 057 859 528    2 104 122 422    2 149 415 309    2 194 424 495    2 230 641 687

De **netto schuld** werd berekend als het verschil tussen de beleggingen/liquide middelen en de LT (170/4) en KT (42) lopende financiële schulden.

-356 505 593    -447 949 299    -480 645 623    -512 304 900    -546 973 600    -574 328 936

De **operationele cashflow** werd als volgt berekend :

Bedrijfsresultaat	81 200 764	84 394 738	87 489 052	90 237 698	92 567 262
+ evolutie mat. vaste activa	52 026 932	45 445 317	45 162 832	45 798 011	37 048 685
+ Voorzienen	0	0	0	0	0
- Belastingen	-24 488 406	-26 081 593	-26 998 539	-28 348 211	-30 260 498
	<b>108 739 290</b>	<b>103 758 462</b>	<b>105 653 346</b>	<b>107 687 499</b>	<b>99 355 449</b>